

**Региональный конкурс
руководителей образовательных организаций
«Лидер образовательной организации»**

Номинация «Заведующий детского сада»

Портфолио руководителя



Нестерова Светлана Александровна

**Заведующий
Муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением
«Каргасокский детский сад №27»
(МБДОУ «Каргасокский д/с №27»)**

2023 год

Занимаемая должность:

с 03.12.2012г. по настоящее время заведующий Муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением «Каргасокский детский сад №27».

Образование:

1. Высшее, ТГПУ (Томский государственный педагогический университет), 2003 г., «Дошкольная педагогика и психология», преподаватель дошкольной педагогики и психологии по специальности "Дошкольная педагогика и психология".
2. ЧОУ ДПО "Нижевартовский центр охраны труда", 20.08.2017 - 13.03.2018г. Программа переподготовки "Менеджмент в образовании", 556 часов.
3. НОЧУ ОДНО "Акцион-МЦФЭР", 15.04.2016 - 15.06.2016 Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации "Управление образовательной организацией", 72 часа.
4. ЧОУ ДПО "Нижевартовский центр охраны труда", 20.08.2017 - 13.03.2018 Программа переподготовки "Менеджмент в образовании", 556 часов.
5. АНО ДПО Центр инновационного образования и воспитания» 2021 г., удостоверение о повышении квалификации по программе «Профилактика гриппа и острых респираторных вирусных инфекций, в том числе новой коронавирусной инфекции (COVID-19)».
6. ФГБОУ «Томский государственный педагогический университет», 2021г., удостоверение о повышении квалификации по дополнительной профессиональной программе «Управление изменениями в образовательной системе региона: контекст развития человеческого потенциала», 72 часа.

Награды и поощрения:

1. Почётная грамота Департамента общего образования Томской области (2021).
2. Почётная грамота Департамента общего образования Томской области и Томской Территориальной организации Профсоюза работников народного образования и науки РФ (2015).
3. Почетная грамота Администрации Каргасокского района (2016, 2015).
4. Благодарственное письмо Управления образования, опеки и попечительства муниципального образования «Каргасокский район» (2015,2018,2019,2020,2021).
5. Почетная грамота ФНПР (2021)
6. Почетная грамота Администрации Томской области (2018).

Участие в образовательных событиях, публичные выступления:

1. Победитель грантового конкурса «Родные города» компании «Газпромнефть-Восток» с проектом «К здоровой семье через детский сад», 2015г.
2. Участие в семинаре-тренинге «Учитель-модератор», ТОДОО «Хобби-центр» г.Томск, 2015г.
3. Участие в семинаре-тренинге «Современные подходы и тенденции системы образования» г.Томск, 2015г.
4. Участие в форуме «Август.PRO: матрица педагогических изменений», 2020г.
5. Участие в вебинаре «Антитеррористическая защищенность образовательных организаций», «Акцион-МЦФЭР», 2021г.
6. Участие в семинаре «Планирование и организация работы образовательного учреждения в 2021/2022 учебном году с учетом изменений законодательства» в рамках августовского педагогического совещания, Каргасок - Великий Новгород, 2021г.
7. Участие в Всероссийском конкурсе «Сквозные образовательные технологии», г. Москва, 2021г.
8. Представление опыта работы на тему «Управление изменениями в образовательной системе региона: профилактика правонарушений и отклоняющегося поведения в подростковой среде» в рамках прохождения дополнительной профессиональной программы «Управление изменениями в образовательной системе региона: контекст развития человеческого потенциала», г. Томск, 2021г.
9. В 2021 году детский сад принял участие в VII Всероссийской ежегодной выставке образовательных организаций. Из более 3 000 участвующих образовательных

учреждений наш детский сад вошёл в рейтинг из числа лауреатов – победителей конкурса. <http://xn--b1adadbdnca3auij1afq0u.xn--p1ai/lenta/users/id=9470>

Опыт экспертной деятельности:

1. Член МГОС с 2012 года.
2. Ежегодно член жюри финала муниципального этапа Всероссийского конкурса «Учитель года России».
3. Член Каргасокской районной трехсторонней комиссии регулированию социально-трудовых отношений.
4. Председатель Каргасокской районной организации Общероссийского Профсоюза образования.

Страница руководителя с подтверждающими документами
<https://alenuska.tvoyasadik.ru/org-info/employee-card?id=1>

Формирование модели государственно-общественного управления

<https://alenuska.tvoyasadik.ru/sveden/struct>

Общее управление ДОО осуществляется в соответствии с законодательством РФ, Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Уставом МБДОУ «Каргасокский д/с №27».

Путь к новому состоянию качества образования невозможен без организации диалога между ДОО и родительской общественностью, поэтому работа строится на следующих принципах развития государственно-общественного управления в ДОО:

- реализация и защита прав и законных интересов участников образовательного процесса;
- приоритетность для системы управления дошкольным образованием качества образования и качества жизни воспитанников в ДОО;
- добровольность участия общественности в государственно-общественном управлении в ДОО;
- открытость и доступность информации о государственно-общественном управлении образования ДОО;
- независимость и паритетность органов общественного управления;
- законность, предполагающая неукоснительное соблюдение законодательства;
- согласованное распределение полномочий и сфер ответственности между администрацией ДОО и общественным органом управления на каждом его уровне и этапе функционирования и развития.

Деятельность осуществляется через:

- педагогический совет;
- родительский комитет;
- первичную профсоюзную организацию;
- взаимодействие с семьями воспитанников.

Управленческая система работы с педагогическим коллективом

<https://alenuska.tvoyasadik.ru/sveden/struct>

Управление МБДОУ осуществляется в соответствии с действующим законодательством и уставом МБДОУ.

Управление МБДОУ строится на принципах единоначалия и коллегиальности. Коллегиальными органами управления являются: родительский комитет, педагогический совет, первичная профсоюзная организация. Единоличным исполнительным органом является руководитель — заведующий.

Организационно-управленческая система строится на демократическом стиле управления, учитывающем личностно–ориентированный подход к деятельности каждого сотрудника по достижению им максимальных результатов:

- создание условий для профессионального роста педагогов и повышения уровня квалификации педагогов;
- ориентация коллектива на решение проблем, стоящих перед учреждением; на раскрытие способностей работников;
- обобщение и внедрение передового педагогического опыта;
- создание благоприятного морально-психологического климата в коллективе;
- связь с семьей и социальными институтами детства.

Структура управления ДОО



Вывод: Структура и система управления соответствуют специфике деятельности МБДОУ. Система управления МБДОУ оценивается как эффективная, позволяющая учесть мнение работников и всех участников образовательных отношений. В дальнейшем изменение системы управления не планируется.

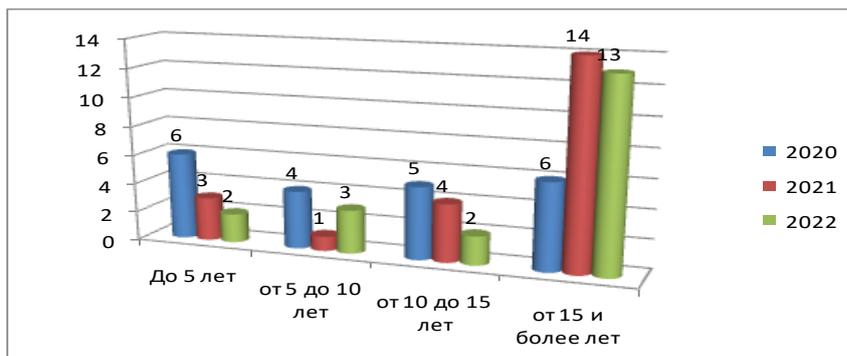
Система оценки педагогического коллектива

МБДОУ укомплектован персоналом на 100% согласно штатному расписанию. Всего работников 54 человека, 20 из них педагогические работники.

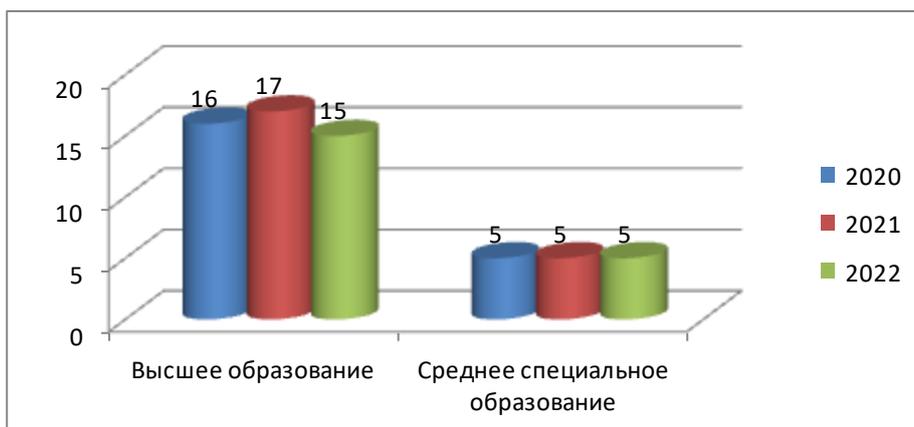
Педагогический стаж работников

Вывод:

На конец 2022 года в учреждении педагогический коллектив со стажем педагогической работы 15 и более лет (65%), что говорит о большом опыте и стаже педагогов, также нужно отметить, что в коллективе работает 3 молодых специалиста до 5 лет (10%).



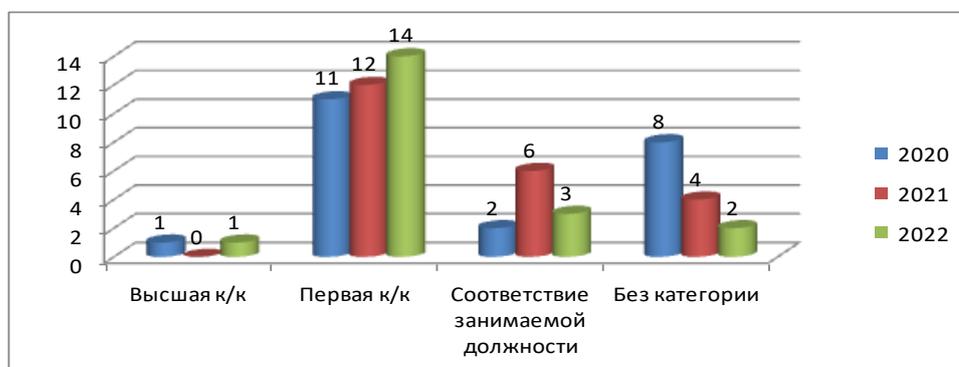
Образование педагогических работников



Вывод: 75% педагогического коллектива имеет высшее специальное образование.

Квалификационная категория

Вывод: 75% педагогов аттестованы на первую и высшую к/к, 15% имеют аттестацию на соответствие занимаемой должности.



Руководителю необходимо хорошо знать профессиональные и личностные качества каждого педагога, чтобы грамотно определить его место в образовательном процессе, включить в круг организационно-педагогических отношений и оптимально использовать все его таланты, знания, профессиональные умения и личностные качества в достижении общей цели дошкольного образовательного учреждения.

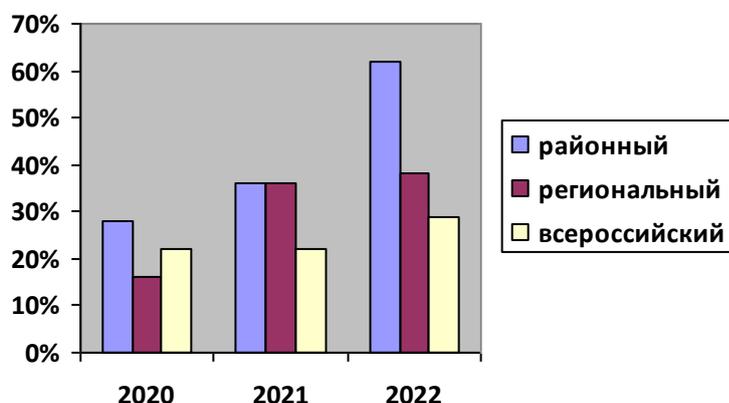
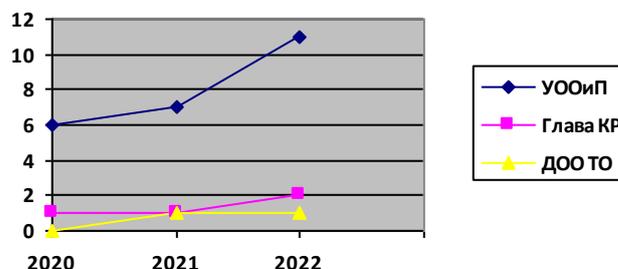
В рамках системы оценки педагогического коллектива в учреждении разработано и утверждено Положение о системе оплаты труда работников и утвержден комплекс показателей, определяющих уровень профессиональной деятельности педагогических работников, которые можно объединить в следующие группы:

- владение современными образовательными технологиями и методиками, эффективность их применения;

- вклад в повышение качества образования, распространение собственного опыта работы;
- результаты освоения обучающимися образовательных программ и показатели динамики их достижений;
- награды и поощрения за успехи в профессиональной деятельности;
- участие в работе методических объединений, конференций и проведение мероприятий публичного характера;
- презентация собственной педагогической деятельности на сайте учреждения, госаггортах.

Педагоги имеют награды различного уровня

Вывод: Работа коллектива ежегодно получает высокую оценку, отмечается стабильный рост.



С целью повышения профессионального мастерства педагогические работники совместно с детьми активно принимают участие в конкурсах и мероприятиях различного уровня.

Внутренняя система оценки качества образования

https://alenuka.tvoysadik.ru/?section_id=91

Внутренняя система оценки качества образования МБДОУ «Каргасокский д/с №27» функционирует на основании Положения о внутренней системе оценки качества образования (Приказ от 30.08.2022 № 139), которое:

- определяет направления внутренней оценки качества образования и состав контрольно-оценочных процедур;
- регламентирует порядок организации и проведения контрольно-оценочных процедур;
- закрепляет критерии и формы оценки по различным направлениям;
- учитывает федеральные требования к порядку процедуры самообследования образовательной организации и параметры, используемые в процессе федерального государственного контроля качества образования.

Цель ВСОКО – установить соответствие качества дошкольного образования в детском саду действующему законодательству РФ в сфере образования.

Задачи ВСОКО:

- формирование механизма единой системы сбора, обработки и хранения информации о состоянии качества образования в детском саду;
- систематическое отслеживание и анализ состояния системы образования в детском саду для принятия обоснованных и своевременных управленческих решений, направленных

на повышение качества дошкольного образования;

- устранение эффекта неполноты и неточности информации о качестве образования как на этапе планирования образовательных результатов, так и на этапе оценки эффективности деятельности по достижению соответствующего качества образования.

Направлениями ВСОКО являются:

- качество условий реализации ООП ДО детского сада;
- качество организации образовательной деятельности в детском саду;
- качество результатов реализации ООП ДО детского сада.

Мониторинг качества образовательной деятельности в 2022 году показал хорошую работу педагогического коллектива по всем показателям даже с учетом некоторых организационных сбоев, вызванных применением дистанционных технологий.

Состояние здоровья и физического развития воспитанников удовлетворительные - 76% детей успешно освоили образовательную программу дошкольного образования в своей возрастной группе. Воспитанники подготовительных групп показали высокие показатели готовности к школьному обучению. В течение года воспитанники МБДОУ успешно участвовали в конкурсах и мероприятиях различного уровня.

С целью изучения степени удовлетворенности родителей работой МБДОУ было проведено онлайн анкетирование «Удовлетворенность родителей работой детского сада и оценка качества образования».

Получены следующие результаты:

- доля получателей услуг, положительно оценивающих доброжелательность и вежливость работников организации, — 97% ;
- доля получателей услуг, удовлетворенных полнотой и доступностью информации о деятельности образовательной организации, размещенной на официальном сайте организации в сети "Интернет", — 96%;
- доля получателей услуг, удовлетворенных полнотой и доступностью информации о деятельности организации, размещенной на информационных стендах в помещении образовательной организации, — 98%;
- доля получателей услуг, удовлетворенных материально-техническим обеспечением организации, — 94%;
- доля получателей услуг, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг, - 95%;
- доля получателей услуг, которые готовы рекомендовать организацию родственникам и знакомым, - 94%.

Вывод: Большинство родителей удовлетворяет деятельность МБДОУ. Это свидетельствует о том, что созданная система работы МБДОУ позволяет максимально удовлетворять потребность и запросы родителей. Таким образом, уровень и содержание образовательной работы с детьми в МБДОУ в целом удовлетворяет всех опрошенных родителей, что является высоким показателем результативности работы коллектива.

Результат обобщения данных, полученных при проведении независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями, осуществляющими образовательную деятельность в МБДОУ (2021 год):

https://alenuska.tvoyasadik.ru/?section_id=58

Модели интеграции общего и дополнительного образования (при наличии)

https://alenuska.tvoyasadik.ru/?section_id=83

Реализуя социальный запрос родительского контингента в сентябре 2019 года ДОО была получена лицензия (серия 70П01 №0002655, распоряжение №816-р от 24.09.2019) на осуществление образовательной деятельности «Дополнительное образование».

В ДОО дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы и проектная деятельность реализуются по направлениям (подробная характеристика — в таблице).
Источник финансирования: средства бюджета и физических лиц (платные услуги).

№	Направленность / Наименование программы	Форма организации	Возраст	Год, количес тво воспита нников	Бюджет	За плату
1	Техническое					
1.1	Леговеды	Кружок	5-7 лет	36	-	+
2	Физкультурно – оздоровительное					
2.1	Детский фитнес	Кружок	5-6 лет	12	+	+
3	Естественно-научное					
3.1	Наураша	Кружок	6-7 лет	10	+	-
3.2.	Арифметишка	Кружок	5-7 лет	12	+	-
3.3.	Занимательная математика	Проектная деятельность	6-7 лет	14	+	-
4	Социально-гуманитарное					
4.1	Цветной мир	Кружок	5-6 лет	11	+	-
4.2.	Веселый английский	Кружок	5-7 лет	14	+	-
5	Речевое					
5.1.	Логомер	Проектная деятельность	5-6 лет	28	+	-
6	Художественно-эстетическое					
6.1.	Палитра красок	Проектная деятельность	4-5 лет	14	+	-
6.2.	Домисолька	Проектная деятельность	5-6 лет	12	+	-
6.3.	Сударушка	Проектная деятельность	6-7 лет	20	+	-

В дополнительном образовании и проектной деятельности задействовано 100% детей в возрасте от 3-7 лет.

Одним из условий непрерывного образования ребенка является организация преемственности между МБДОУ и социокультурными учреждениями.

В рамках сетевого взаимодействия с 2021 года педагоги МБОУ «Каргасокская СОШ №2» предоставили дополнительные образовательные услуги в центре цифрового и гуманитарного профилей «Точка Роста», реализуя дополнительную общеобразовательную общеразвивающую программу технической направленности «Территория успеха», для детей 6-7 лет средствами «робототехники», «летающей робототехники», а также в рамках предметных областей «Технология» (2D моделирование), «ОБЖ». Благодаря этому программа дает возможность приобретать не только прочные практические навыки владения компьютерными программами, программированием, но и развиваться творческой личности, конечно не забывая про технику безопасности.

Отличительной особенностью данной программы является то, что у детей развивается интерес именно к технической направленности, а проводя занятия вне дошкольного учреждения в центре цифрового и гуманитарного профилей «Точка Роста» занятия становятся интереснее и познавательнее.

Ежегодно педагогами Каргасокского ДДТ реализуются дополнительные программы художественно-эстетической направленности: «Лепим, клеим, вырезаем», «Прикладное искусство» для детей 6-7 лет.

Система работы по формированию благоприятной среды

<https://alenuska.tvoysadik.ru/sveden/education>

<https://alenuska.tvoysadik.ru/sveden/ovz>

https://alenuska.tvoysadik.ru/?section_id=54

Для систематизации физкультурно-оздоровительной деятельности в ДОО разработана программа «Здоровье» с вовлечением в неё всех участников образовательного процесса для сохранения здоровья воспитанников, снижения заболеваемости, для формирования у детей интереса к физической культуре, ценностного отношения к своему здоровью проводятся:

- ежегодные профилактические медосмотры детей и персонала;
- вакцинация детей и педагогов;
- профилактика COVID-19;
- обеспечение полноценного питания (4-х разовое);
- соблюдение санитарных правил и норм;
- чередование занятий с высокой и низкой двигательной активностью;
- физкультминутки;
- проведение упорядоченной учебной нагрузки и активного отдыха (День здоровья, Неделя здоровья);
- прогулки (максимальное пребывание на воздухе);
- оптимальный двигательный режим (утренняя гимнастика, бодрящая гимнастика после сна, гимнастика для глаз);
- ежегодный мониторинг воспитанников;
- просветительская работа с родителями (с приглашением педиатра);
- проведение утренних фильтров с обязательной фиксацией в специальном журнале.

Физкультурно-оздоровительная работа с родителями направлена на информирование родителей о содержании спортивных, оздоровительных, закаливающих и физкультурных мероприятий в детском саду, вовлечение родителей в жизнь детей, пропаганду здорового образа жизни. Для этого проводится:

- обновление материала в спортивном уголке и групповом родительском уголке;
- проведение консультаций;
- индивидуальные беседы с родителями по профилактике простудных заболеваний;
- раздача памяток по COVID-19.

Безопасность дошкольного учреждения обеспечена:

- тревожной кнопкой экстренного реагирования группы быстрого реагирования (ГБР);
- видеонаблюдением по периметру здания и внутри учреждения;
- системой передачи сигнала о пожаре на пульт пожарной охраны «01»;
- контролем за пропускным режимом.

В детском саду разработан паспорт безопасности, паспорт дорожной безопасности, проводятся мероприятия по соблюдению правил пожарной безопасности и техники безопасности. Для отработки правильного поведения во время чрезвычайных ситуаций сотрудники и воспитанники участвуют в регулярных тренировочных плановых мероприятиях.

Информационные технологии в образовательном процессе

С каждым годом современные информационные технологии все больше входят в нашу жизнь. ДОО, как носитель культуры и знаний, не может оставаться в стороне. Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) активно используются для

повышения эффективности образовательного процесса. Информационное обеспечение детского сада включает:

- интернет-связь;
- интерактивный комплекс;
- 9 проекторов;
- 20 ноутбуков;
- световой планшет для рисования песком;
- сайт ДОО как главный источник информации для родителей.

С 2021 года ДОО, для освоения основной образовательной программы дошкольного образования в условиях самоизоляции, было предусмотрено проведение занятий в двух форматах — онлайн и предоставление записи занятий (музыкальных, спортивных, развлечений) на имеющихся ресурсах (облачные сервисы Яндекс, Mail, Google, YouTube). Для качественной организации работы с родителями специалистами детского сада систематически проводились консультации, оказывалась методическая помощь, и, по возможности, техническая.

В течение последних трех лет в систему управления ДОО активно внедряются элементы электронного документооборота (Google Документы; Google Таблицы; онлайн-анкетирование). Работники отмечают, что стало проще работать с документацией, в том числе систематизировать ее и отслеживать сроки исполнения и хранения документов.

Вывод: Опыт использования дистанционного образования в МБДОУ, безусловно, невелик и требует доработок. Однако хочется верить, что опыт такого взаимодействия не останется невостребованным и поможет в дальнейшей плодотворной работе ДОО.

Иновации в организации образовательного процесса

https://alenuska.tvoyasadik.ru/?section_id=56

В 2022 году МБДОУ «Каргасокский д/с №27» включен в региональный проект «Развитие пространственного мышления дошкольников как основы формирования естественно-научных, цифровых и инженерных компетенций человека будущего» на территории Томской области как муниципальная стажировочная площадка (Приказ УООиП от 26.08.2022г. №621/1).

Наименование программы «Развитие профессиональных компетенций педагогических работников, направленных на развитие пространственного мышления дошкольников как основы формирования естественнонаучных компетенций» в МБДОУ «Каргасокский д/с №27».

Программа призвана:

- повысить информационную осведомленность и методическую компетентность педагогов по проблеме развития пространственного мышления у дошкольников;
- помочь приобрести практический опыт с последующим переносом приобретенного опыта в свою педагогическую практику.

В детском саду накоплен опыт работы по развитию у детей логических операций и пространственных решений через:

- робототехнику (LEGO WeDo 2.0, «Робомышь», «Робот Улитка»);
- ментальную арифметику;
- логико-математические игры (блоки Дьеныша, Палочки Кьюзенера, игры В.В. Воскобовича); детскую цифровую лабораторию «Наураша в стране Наурандия»; кубики «Кубаро».

Деятельность муниципальной стажировочной площадки осуществляется в виде очных мероприятий, направленных на профессиональное развитие педагогов. Формы предоставления опыта: районные методические объединения, мастер – классы, деловые

игры, анализ, дни открытых дверей, просмотр открытых мероприятий, дни занятий для детей детских садов района.

Материально-техническая база позволяет проводить мероприятия по стажировке. Деятельность муниципальной стажировочной площадки способствует непрерывному профессиональному развитию его участников, развитию инноваций в образовании.

Достижения воспитанников

https://alenuska.tvoyasadik.ru/upload/tsalenuska_new/files/02/b5/02b50ab64ba240d2e3675d44fa9af94.pdf

Одной из приоритетных задач детского сада считаю создание условий для реализации и проявления потенциальных способностей воспитанников, умение разглядеть в ребенке скрытые возможности и оказание помощи в их развитии. Под руководством педагогов дети участвуют в конкурсах муниципального, регионального и всероссийского уровня. Наличие победителей и призёров ежегодно подтверждает результативность деятельности педагогов по этому направлению.

Форма мероприятия (с указанием названия мероприятия, организатор)	Учебный год	Уровень мероприятия	Возраст	Кол-во участников	Результат (участие, наличие победителей, призеров, лауреатов)
Конкурс детских творческих работ «Светлый праздник Рождества Христова» (МБОУ ДО «Каргасокский ДДТ»)	2020-2021	Районный	6-7	1	Диплом за 1 место
Конкурс детских творческих работ «Эко-елка» (МБОУ ДО «Каргасокский ДДТ»)	2020-2021	Районный	4-5	1	Диплом за 3 место
Конкурс «Новогодний переполох» (ТОИПКРО)	2020-2021	Межрегиональный	3-4	1	Диплом 3 степени
Конкурс «День Победы», номинация «Муза в солдатской шинели» (ТОИПКРО)	2020-2021	Всероссийский	4-5	1	Диплом 3 степени
Научно-практическая конференция обучающихся «Великая победа: наследие и наследники» (УООиП)	2020-2021	Районный	6-7	4	Диплом за 1 место
Фестиваль – конкурс «Стихи, песни о войне» (МБОУ ДО «Каргасокский ДДТ»)	2021-2022	Районный	6-7	17	Диплом за 2 место
Фестиваль – конкурс «Стихи, песни о войне» (МБОУ ДО «Каргасокский ДДТ»)	2021-2022	Районный	6-7	1	Диплом Победителя
Смотр-конкурс агитбригад «Судьба Земли в наших руках» (МБОУ ДО «Каргасокский ДДТ»)	2021-2022	Районный	6-7	10	Диплом 3 степени
Заочный конкурс детских	2021-	Областной	6-7	10	Диплом 2

театров и агитбригад «Через искусство к зеленой планете» (ОГБОУДО «Областной центр дополнительного развития»)	2022				степени
Конкурс «День Победы» (ТОИПКРО)	2021-2022	Всероссийский	5-6	1	Диплом 3 степени
Творческий конкурс «Осенний вернисаж»	2021-2022	Всероссийский	6-7	1	Диплом 3 степени
Смотр-конкурс агитбригад «Судьба Земли в наших руках» (МБОУ ДО «Каргасокский ДДТ»)	2022-2023	Районный	6-7	10	Диплом 2 степени
Заочный конкурс детских театров и агитбригад «Через искусство к зеленой планете» (ОГБОУДО «Областной центр дополнительного развития»)	2022-2023	Областной	6-7	10	Диплом 3 степени
Конкурс творческих работ «Пасхальная радость» (МБОУ ДО «Каргасокский ДДТ»)	2022-2023	Районный	5-6	1	Диплом 2 степени
Конкурс «Радуга Творчества» (УООиП)	2022-2023	Районный	2-3 4-5	1 1	Диплом Призера Диплом Призера
Конкурс «Радуга Творчества» (ТОИПКРО)	2022-2023	Региональный	2-3 4-5	1 1	Диплом 2 степени Диплом 3 степени
Конкурс «День Победы» (ТОИПКРО)	2022-2023	Всероссийский	5-6	3	Диплом 1 степени

Вывод: Воспитанники совместно с педагогами принимают активное участие в познавательных и творческих конкурсах различного уровня. Это позволяет проявить им свои интеллектуальные и творческие способности, получить новый социальный опыт, развивать умение интегрировать знания и применять их на практике.